

# Instruções do jogo

## Fundamentos e Objetivos

A nossa empresa, a ABX Engenharia, fornece um serviço de gestão da integridade para a indústria do petróleo e do gás. A empresa DCK Exploração & Produção contrata a ABX Engenharia para realizar uma análise RBI a uma das suas plataformas offshore. O principal objetivo do jogo é completar este projeto o mais rapidamente possível.

## Cartas de Unidade

Há 3 categorias de cartas de unidade:

- *Hidrocarbonetos* – cartas vermelhas. Estas cartas de unidade têm prioridade elevada e devem ser completadas em primeiro lugar.
- *Chamas, drenagem e utilidades* – cartas amarelas. Estas cartas de unidade têm prioridade média.
- *Injeção química e sistema de ar* – Cartas verdes. Estas cartas de unidade têm prioridade baixa.

## Roles

Existem três jogadores com diferentes papéis: gestor de projeto, rastreador de recursos, e rastreador de trabalho. De acordo com o papel desempenhado cada um deve localizar e familiarizar-se com as ferramentas que vai usar, de acordo com:

Role	Tool
<b>Gestor de projeto</b>	Passos semanais
<b>Rastreador de recursos</b>	Quadro de utilização de recursos Quadro de distribuição de lead times
<b>Rastreador de trabalho</b>	CFD e Quadro de controlo

## Tabuleiro

As cartas de unidade entram no tabuleiro principal na fase de desenvolvimento de desenhos (DD) e são puxadas para as fases seguintes. Para o desenvolvimento de desenhos (DD), avaliação do mecanismo de danos (DM), e utilização de software e análise (SA), os limites do WIP aplicam-se em ambas as colunas (em curso e concluído). Por exemplo, se no DD a limite do WIP é 3, nunca devem existir mais do que 3 cartas de unidade nas colunas DD em curso e DD concluído.

O Tabuleiro de retrabalho deve apenas ser usado quando for necessário retrabalho. As necessidades de retrabalho são geradas por cartas de evento.

## Dados

Em cada semana lançam-se os dados para reduzir o trabalho na carta de unidade. Os dados representam os engenheiros da equipa e as cores indicam a respetiva especialização. O dado laranja representa o engenheiro de materiais/corrosão e o dado preto representa o engenheiro RBI. Este último pode realizar tarefas em todos os três passos (i.e. desenvolvimento de desenhos (DD), avaliação do mecanismo de danos (DM), e utilização de software e análise (SA), enquanto o primeiro só pode realizar desenvolvimento de desenhos (DD), avaliação do mecanismo de danos (DM).

# Jogo – Passos semanais

O gestor do projeto assegura que os seguintes passos são completados em cada semana.

## 1 Reunião de grupo

O gestor de projeto promove uma “reunião em pé” em que a equipa observa o estado do trabalho no tabuleiro e discute brevemente a estratégia do dia. A equipa decide que dados atribui a cada unidade e as unidades a puxar, se necessário.

## 2 Jogar

Lançar o dado, reduzir o trabalho nas unidades de acordo com o valor do dado, registar qualquer trabalho em atraso. Espalhar o trabalho pelas outras unidades, puxar unidades para fazer isso, se necessário (assegurar que os limites do WIP não são excedidos). Repetir até que todos os dados tenham sido lançados (semana). Registrar o tempo disponível (i.e. o valor mostrado no dado) e o tempo usado (i.e. o valor do dado usado para reduzir o trabalho na unidade correspondente) no Quadro de Utilização de Recursos.

## 3 Verificação de sanidade

O gestor de produto assegura que os limites do WIP são cumpridos e que todas as cartas de unidade estão atualizadas: o campo “semana pronta” é completado em todas as cartas puxadas para o tabuleiro; o campo “início de semana” e “lead time” são completados em toda as cartas aceites.

## 4 Monitorização de quadros

O gestor de projeto assegura que o rastreador de trabalho atualiza os seus quadros (CFD - Cumulative Flow Diagram) no final da semana; controlar o quadro apenas se algumas unidades tiverem sido aceites).

## 5 Semana completa

Levantar a carta de evento “fim da semana” (caso exista alguma). Ler em voz alta, atuar se necessário e colocar a carta de evento de volta na mesa. Consultar o plano para a secção de cartas de evento para conhecer a escala de levantamento.